

Die erste „Meisterklasse“ des MCV



Die erste Meisterklasse des Management Center Vorarlberg fand in der ersten Septemberwoche 2014 mit Alois Riedlsperger statt. Zu „Achtsamen Entscheidungen“ philosophierten und erforschten erfahrene Führungskräfte, UnternehmerInnen und BeraterInnen die Tiefe von Achtsamkeit einerseits und von guten Entscheidungsprozessen andererseits.

Alois Riedlsperger ist Jesuit und seit Jahrzehnten in der Organisationsentwicklung von Ordensgemeinschaften tätig. Aus seinem reichen Erfahrungsschatz mit unterschiedlichen Entscheidungskulturen erzählte er von den Unterschieden in Entscheidungsprozessen. Vertieft beschäftigten wir uns mit den sechs Schritten von Ignatius von Loyola, nach denen achtsame Entscheidungen in Gemeinschaften und Gruppen vonstatten gehen können. Anhand von eigenen Beispielen beleuchteten und übten wir die einzelnen Schritte des Ablaufs, der Schritt zu Schritt zu befolgen ist.

Das genaue Finden und Definieren des Ziels ist die erste Hürde im Entscheidungsprozess in Gruppen. Was ist das Problem, und wer hat das Problem ist die zweite Frage, die es zu stellen und genau zu beantworten gilt, um dann entsprechend die Lösungsvarianten zu finden. Im dritten Schritt geht es um das sorgfältige Abwägen von Chancen und Risiken der Varianten, argumentativ und dann auch intuitiv.

Schritt vier dient der Prüfung ob die Entscheidung auch wirklich reif ist. Im fünften Schritt entsteht ein Plan für die Umsetzung der Entscheidung und im sechsten Schritt erfolgt die Evaluation, mit der der Entscheidungsprozess beendet ist. In der Tiefe der Dialoge begegneten wir den Voraussetzungen von guten Entscheidungen. Die Bewusstheit für eigene Gedanken, die Fähigkeit für das intuitive Spüren sowie das Aushalten der Unentschiedenheit sind wesentliche Faktoren einer guten Entscheidung im Hinblick auf das Ziel.

Am Abend des ersten Tages besuchten die „Meister“ der Meisterklasse den Werkraum Bregenzerwald in Andelsbuch. In einer eindrucksvollen Führung erzählte die Geschäftsführerin Renate Breuß von der Entstehung des Werkraum-Hauses, das in einer einzigartigen Zusammenarbeit des Architekten Peter Zumthor mit den Handwerkern des Bregenzerwaldes entstanden ist.

Renate Breuß verstand es meisterhaft, die Brücke zwischen der Entwicklung des Hauses und den gelungenen achtsamen Entscheidungen in der Zusammenarbeit von den Meistern des Handwerks und dem Meister der Architektur, herzustellen.

Die Reife und Offenheit der TeilnehmerInnen, die sich in der Meisterklasse gefunden hatten, bestätigen, dass dieses Konzept des Management Center Vorarlberg, sich in den kommenden Jahren weiterentwickeln wird.

Die nächsten **Meisterklassen** finden in der ersten Septemberwoche 2015 statt:

weitere Informationen: <http://www.mcv.at/seminare/meisterklassen.html>

„**Intuition – das tiefere Wissen nutzen**“ mit Ingo Heyn, vom 02.-04.09.2015 in Schwarzenberg, für Führungskräfte, UnternehmerInnen, GeschäftsführerInnen, BeraterInnen.

„**Meisterklasse für OrganisationsentwicklerInnen**“ mit Walter Häfele, vom 02.-04.09.2015 in Viktorsberg, für Führungskräfte, UnternehmerInnen und OrganisationsberaterInnen.

Gabriele Walch